

«ТАСДИҚЛАЙМАН»
«UZAVTOYO'LBELGI» ДУК
директори

В.А. Акрамов



«UZAVTOYO'LBELGI» ДУКнинг

2021 йил учун

БИЗНЕС РЕЖАСИ

Давлат номидан акциядор
(иштирокчи, таъсисчи) функциясини
бажарувчи ташкилот номи

Автомобиль йўллари кўмитаси

Идоравий мансублиги

Автомобиль йўллари кўмитаси

Почта манзили, е-хат манзили
(ёки электрон почта манзили)

Uzavtoyolbelgi@mail.ru

СТИР

305101036

МУНДАРИЖА

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

- 1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти);*
- 1.2 Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари;*
- 1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати;*
- 1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот;*
- 1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя;*
- 1.6 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими*

II. Корхонани ислоҳ қилиш

- 2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси;*
- 2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;*
- 2.3 Ислоҳ қилишнинг 2021 йил учун режаси;*

III. Бозор ва маркетинг режаси

- 3.1 Бозор таҳлили*
- 3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби*
- 3.3 Рақобат*
- 3.4 Маркетинг режаси*

IV. SWOT-таҳлили

V. Энергия захиралари таъминоти ва уларнинг сарфи

VI. Кўрсаткичлар

6.1 Ишлаб чиқариш режаси

- 6.1.1. Хом-ашё захираси;*
- 6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари*
- 6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати*

6.2 Молиявий режа

- 6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар*
- 6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)*
- 6.2.3 Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки*

VII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

VIII. Бизнес риск (таваккалчилик)ларни бошқариш

IX. Экология ва атроф муҳитга таъсири

X. Иловалар

- 14.1 Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) ҳажми*
- 14.2 Инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режа-жадвали*
- 14.3 Қўтилаётган бухгалтерия баланси (чораклар кесимида)*
- 14.4 Қўтилаётган молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (ўсиб боровчи тартибда чораклар кесимида)*
- 14.5 Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари*

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Корхона тўғрисида маълумот, корхона паспорти

Корхонанинг тўлиқ ва қисқартирилган номи	«UZAVTOYO'LBELGI» Давлат унитар корхонаси («UZAVTOYO'LBELGI» ДУК)
Юридик манзили:	Ташкент шаҳри., М. Улуғбек тумани, Мустақиллик шох кўчаси, 68 уй.
Ташкилий-ҳуқуқий шакли	Давлат унитар корхонаси
Давлат руйхатидан ўтказилган сана ва тартиб рақами.	Тошкент ш. М. Улуғбек тумани, № 549069, 19.12.17 й. Давлат руйхатидан ўтказилган
Фаолият тури	Йўл белгилари, ахборот кўрсаткичлари, йўл харакатини тартибга солишнинг бошқа техник воситаларини, шунингдек уларни мустаҳкамлаш учун ўрнатиш конструкцияларини ишлаб чиқиш. Узоқ муддатли эксплуатацияга чидамли йўл чизиқларини тортишда фойдаланадиган материалларни ишлаб чиқариш ва йўл чизиқларини ўтказиш.
Устав капитали	3 066 356,5 минг. сўм
СТИР	305101036
Статистик таснифлари (КТУТ)	27364629
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки	20 210 000 000 808 344 001, МФО 00837 ТОШКЕНТ Ш., "ИПОТЕКА-БАНК" АТИБ ЮНУСОБОД ФИЛИАЛИ
ОКЭД	27400

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 11 июлдаги “Йўл ҳаракати хавфсизлигини таъминлаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-3127-сонли қарори, ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 2 октябрдаги «Ўзбекистон Республикаси Автомобил йўллари давлат кўмитаси ҳузуридаги “Ўзавтойўлбелги” давлат унитар корхонаси фаолиятини ташкил этиш тўғрисида»ги 784-сонли қарорлари асосида «Ўзавтойўлбелги» давлат унитар корхонаси Ўзбекистон Республикаси Автомобил йўллари давлат кўмитаси таркибида ташкил этилиб, 2017 йил 19 октябрь куни Тошкент шаҳар, М.Улуғбек тумани Ҳокимиятида рўйхатидан ўтказилган.

«Ўзавтойўлбелги» ДУКнинг йўл белгилари ва ахборот кўрсаткичлари ишлаб чиқариш цехи Тошкент вилоятининг, Юқоричирчиқ туман, Бардонқўл қишлоғида жойлашган. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 2 октябрдаги «Ўзбекистон Республикаси Автомобиль йўллари давлат кўмитаси ҳузуридаги “Ўзавтойўлбелги” давлат унитар корхонаси фаолиятини ташкил этиш тўғрисида»ги 784-сонли қарори билан унинг структураси белгилаб қўйилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг ПҚ-3127-сонли қарорида йўл белгилари, ахборот кўрсаткичлари, йўл ҳаракатини тартибга солишнинг бошқа техник воситаларини ишлаб чиқариш фақат «Ўзавтойўлбелги» ДУК томонидан амалга оширилиши белгилаб қўйилган ва монопол ишлаб чиқарувчилар реестрида 142 –сон билан рўйхатга киритилган.

2018 йилнинг апрел ойидан бошлаб корхонадаги мавжуд асбоб-усканалар ёрдамида O’zDCT 3283:2019 (2017) “Йўл белгилари. Техник шартлар.” давлат стандарти, ҳамда 2018 йилда “Avtomobil transportida standartlar” МЧЖси томонидан ишлаб чиқилиб, бошқа манфаатдор ташкилотлар билан келишилган “Ташкилот стандарти” техник шартлар асосида, халқаро талабларга жавоб берадиган замонавий юқори интенсив (нур қайтарувчи) йўл белгилари ва ахборот кўрсаткичлари ишлаб чиқарилмоқда. Ишлаб чиқаришни янада такомиллаштириш мақсадида маркетинг тадқиқотларини ўтказилиб, халқаро техник талабларга жавоб берадиган янги асбоб-ускуна ва техникалар ҳарид қилиш мақсадида етказиб берувчи ташкилотлар билан шартномалар тузилмоқда.

Корхонанинг асосий мақсади — умумий фойдаланишдаги автомобиль йўллари, шаҳарлар ва бошқа аҳоли пунктлари кўчаларидаги йўл белгилари, ахборот кўрсаткичлари, йўл ҳаракатини тартибга солишнинг бошқа воситаларини стандартларга мувофиқ ишлаб чиқариш ва ўрнатиш ҳисобланади.

Қуйидагилар Корхонанинг асосий вазифалари ҳисобланади:

- Ўзбекистон Республикасида қабул қилинган стандартлар асосида йўл белгилари, ахборот кўрсаткичлари, транспорт воситаларини тартибга солишнинг бошқа техник воситаларини ишлаб чиқариш;
- автомобиль йўлларида узоқ муддатли фойдаланишни таъминловчи йўл белгилари ва чизикларини чизиш учун зарур бўлган материалларни, жумладан бўёқларни ишлаб чиқариш ва автомобил йўлларида барқарор йўл чизикларини чизиш;
- йўл белгиларни индивидуал ўлчам, шахсий дизайн, расмнинг кўриниши, ахборот шитлари (пештахталари ёки лавҳалари), логотиплар шаклида буюртмалар асосида ишлаб чиқариш;
- йўл белгиларни замонавий асбоб-ускуналарда рух билан қопланган метал корпусли ва ўзи ёпишадиган нур қайтарувчи плёнкалардан тайёрлаш;
- йўл белгиларини метал ёки дюралюмин асосида давлат стандартларга

- жавоб берувчи кўрсаткич белгиларини ишлаб чиқариш;
- ёруғдиодли йўл ёзувлари ва кўрсаткичларини юқори сифатли шрифтлар ва графикалар асосида тайёрлаш;
 - йўл белгилари ва шитлар (пештахталар ёки лавхалар) учун таянчларни ва мустахкамлаш воситаларини тайёрлаш;
 - йўл белгилари, шитлар (пештахталар ёки лавхалар) ва кўрсаткичларни ўрнатиш ишларини бажариш;
 - Ўзбекистон Республикаси Ички ишлар вазирлигининг йўл ҳаракати хавфсизлиги бош бошқармаси, давлат ва хўжалик бошқаруви органлари, маҳаллий ижро этувчи органлари билан ўзаро йўл ҳаракати хавфсизлигини таъминлаш;
 - йўл устига чизиқлар тортишда инновацион ишланмаларни ҳамда нур қайтарувчи материалларини қўллаш асосида йўл ҳаракати иштирокчилари хавфсизлигини таъминлаш чораларини кўриш;
 - йўл ҳаракати иштирокчиларини йўналиш бўйлаб сифатли навигация билан таъминлайдиган йўл белгилари ва ахборот кўрсаткичларини, шу жумладан чет тиллардаги йўл белгилари ва ахборот кўрсаткичларини етарли миқдорда ўрнатиш чораларини кўриш;
 - ахборот-коммуникация технологияларини, техник воситалар ва дастурий маҳсулотларни йўл белгилари, ахборот кўрсаткичларини, транспорт воситаларини тартибга солишнинг бошқа техник воситаларини, йўл чизиқларини чизиш учун зарур бўлган материалларни ишлаб чиқариш жараёнига кенг жорий этиш;
 - тегишли вазирлик ва идоралар билан ҳамкорликда энергия тежовчи технологиялар ва қуёш энергияси манбаларидан фойдаланган ҳолда электрон йўл белгиларини, энг аввало, ахборот-кўрсаткич ва огоҳлантириш белгиларини ишлаб чиқариш ҳамда магистрал автомобиль йўллари ва марказий шаҳар кўчаларига ўрнатиш;
 - йўл белгилари, йўл устига тортиладиган чизиқлар учун бўёқлар ва термопластнинг стандартларга жавоб беришини таъмин қилиш ва уларни синовлардан ҳамда лаборатория текширувларидан ўтказиш;
 - улгуржи, чакана савдо;
 - фойда олиш мақсадида Ўзбекистон Республикасининг амалдаги қонунчилиги доирасида бошқа фаолият турлари билан шуғулланиш.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 26 июлдаги 584-сонли қарори билан «Uzavtoyolbelgi» давлат унитар корхонасига 2019-23 йиллар давомида, жами 409 310 дона (йилига 81 862 дона) йўл белгиларини ишлаб чиқариш ва автомобиль йўлларида, жами 170 750 километр (йилига 34 150 км) узоқ муддатга чидамли ётиқ йўл белгиларини ўтказиш (йўл чизиқларини чизиш) режалаштирилган.

2019 йили жами 54 473 дона йўл белгилари ишлаб чиқарилиб, 43 931 донаси буюртмачиларга етказиб берилган.

2020 йилнинг 10 ойи давомида эса 30 858 дона йўл белгилари буюртмачиларга етказиб берилди.

«Uzavtoyolbelgi» ДУК томонидан 2019 йил давомида жами 2 минг км.га яқин йўл чизиқларини чизиш ишлари амалга оширилди.

2020 йилнинг 10 ойи давомида эса 1 150 км. йўл чизиқларини чизиш ишлари

амалга оширилди.

«Uzavtoyo'belgi» ДУКнинг асосий буюртмачилари Қорақалпоғистон Республикаси, Тошкент шаҳри ва барча вилоятлар йўллардан фойдаланиш унитар корхоналари, ҳамда Қорақалпоғистон Республикаси, Тошкент шаҳри ва барча вилоятлар ҳокимиятларига қарашли махсус эксплуатация монтаж бўлимлари ҳисобланади.

2020 йилнинг ноябрь ойида «Uzavtoyo'belgi» ДУК балансига 35 348 кв. метр жой берилди, шу жумладан 15 723 кв. метр бино-иншоотлари (шундан 12 628 кв. метри фойдали майдон) билан оператив бошқариш ҳуқуқи билан ажратилди.

«Uzavtoyo'belgi» ДУК балансида жаъми 55 666 кв.метр майдон бўлиб, бундан 23 292 кв. метри бино ва иншоотлардан иборат. Бино ва иншоотларнинг фойдали майдони 19 114 кв. метрни ташкил этади.

1.2. Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари

Республикада охириги йилларда амалга оширилаётган ва минтақаларнинг саноат салоҳиятини оширишга, шаҳарлар ва қишлоқ аҳоли пунктлари қиёфасини тубдан ўзгартиришга қаратилган кенг кўламли ижтимоий-иқтисодий ислохотлар иқтисодий алоқалар интенсивлигини оширишнинг ва мамлакат иқтисодиётини ривожлантиришнинг муҳим омили сифатида йўл-транспорт инфратузилмасини янада жадал ривожлантиришни талаб қилади.

«Uzavtoyo'belgi» ДУК томонидан бугунги кунда, йўл ҳаракати хавфсизлигини таъминлаш мақсадида, йўл белгилари ва ахборот кўрсаткичларини ишлаб чиқариш, йўл бўйидаги инфратузилмани халқаро стандартлар талабларига мувофиқ ривожлантириш билан боғлиқ ишлар амалга оширилмоқда

1.3. Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати

2019 — 2023 йилларда йўл белгилари ишлаб чиқаришни ва уларни республика автомобиль йўлларига ўрнатишни, йўл устига чидамли чизиклар тортишни ташкил этиш дастури

№	Худудларнинг номи	Жами		Шу жумладан йиллар бўйича									
				2019 й.		2020 й.		2021 й.		2022 й.		2023 й.	
		Белги дона	Чизиклар км	Белги дона	Чизиклар км	Белги дона	Чизиклар км	Белги дона	Чизиклар км	Белги дона	Чизиклар км	Белги дона	Чизиклар км
	Жами:	409 310	170 750	81 862	34 150	81 862	34 150	81 862	34 150	81 862	34 150	81 862	34 150
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	282 057	102 750	56 411	20 550	56 411	20 550	56 411	20 550	56 411	20 550	56 411	20 550
	қўжалиқлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	127 253	68 000	25 451	13 600	25 451	13 600	25 451	13 600	25 451	13 600	25 451	13 600
	шундан:												
1.	Қорақалпоғистон республикаси	62 973	17 500	12 595	3 500	12 595	3 500	12 595	3 500	12 595	3 500	12 595	3 500
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	40 376	12 500	8 075	2 500	8 075	2 500	8 075	2 500	8 075	2 500	8 075	2 500
	қўжалиқлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	22 597	5 000	4 519	1 000	4 519	1 000	4 519	1 000	4 519	1 000	4 519	1 000
2.	Анджон вилояти	23 300	7 750	4 660	1 550	4 660	1 550	4 660	1 550	4 660	1 550	4 660	1 550
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	19 224	5 250	3 845	1 050	3 845	1 050	3 845	1 050	3 845	1 050	3 845	1 050
	қўжалиқлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	4 076	2 500	815	500	815	500	815	500	815	500	815	500
3.	Бухоро вилояти	24 970	11 250	4 994	2 250	4 994	2 250	4 994	2 250	4 994	2 250	4 994	2 250
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	20 759	7 500	4 152	1 500	4 152	1 500	4 152	1 500	4 152	1 500	4 152	1 500
	қўжалиқлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	4 211	3 750	842	750	842	750	842	750	842	750	842	750
4.	Жиззах вилояти	16 632	8 500	3 326	1 700	3 326	1 700	3 326	1 700	3 326	1 700	3 326	1 700
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	16 043	5 500	3 209	1 100	3 209	1 100	3 209	1 100	3 209	1 100	3 209	1 100
	қўжалиқлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	589	3 000	118	600	118	600	118	600	118	600	118	600
5.	Қашқадарё вилояти	36 011	12 000	7 202	2 400	7 202	2 400	7 202	2 400	7 202	2 400	7 202	2 400
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	17 561	9 000	3 512	1 800	3 512	1 800	3 512	1 800	3 512	1 800	3 512	1 800
	қўжалиқлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	18 450	3 000	3 690	600	3 690	600	3 690	600	3 690	600	3 690	600

6.	Навоий вилояти	28 371	8 400	5 674	1 680	5 674	1 680	5 674	1 680	5 674	1 680	5 674	1 680
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	19 817	5 400	3 963	1 080	3 963	1 080	3 963	1 080	3 963	1 080	3 963	1 080
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	8 554	3 000	1 711	600	1 711	600	1 711	600	1 711	600	1 711	600
7.	Наманган вилояти	24 510	9 750	4 902	1 950	4 902	1 950	4 902	1 950	4 902	1 950	4 902	1 950
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	18 872	6 000	3 774	1 200	3 774	1 200	3 774	1 200	3 774	1 200	3 774	1 200
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	5 638	3 750	1 128	750	1 128	750	1 128	750	1 128	750	1 128	750
8.	Самарқанд вилояти	30 594	17 600	6 119	3 520	6 119	3 520	6 119	3 520	6 119	3 520	6 119	3 520
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	23 217	12 500	4 643	2 500	4 643	2 500	4 643	2 500	4 643	2 500	4 643	2 500
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	7 377	5 100	1 475	1 020	1 475	1 020	1 475	1 020	1 475	1 020	1 475	1 020
9.	Сирдарё вилояти	11 485	5 500	2 297	1 100	2 297	1 100	2 297	1 100	2 297	1 100	2 297	1 100
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	10 478	3 750	2 096	750	2 096	750	2 096	750	2 096	750	2 096	750
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	1 007	1 750	201	350	201	350	201	350	201	350	201	350
10.	Сурхондарё вилояти	18 823	7 750	3 765	1 550	3 765	1 550	3 765	1 550	3 765	1 550	3 765	1 550
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	17 908	5 350	3 582	1 070	3 582	1 070	3 582	1 070	3 582	1 070	3 582	1 070
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	915	2 400	183	480	183	480	183	480	183	480	183	480
11.	Тошкент вилояти	74 394	42 500	14 879	8 500	14 879	8 500	14 879	8 500	14 879	8 500	14 879	8 500
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	2 248	10 000	450	2 000	450	2 000	450	2 000	450	2 000	450	2 000
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	26 220	5 000	5 244	1 000	5 244	1 000	5 244	1 000	5 244	1 000	5 244	1 000
12.	Ферганская область	31 958	16 000	6 392	3 200	6 392	3 200	6 392	3 200	6 392	3 200	6 392	3 200
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	28 361	11 000	5 672	2 200	5 672	2 200	5 672	2 200	5 672	2 200	5 672	2 200
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	3 597	5 000	719	1 000	719	1 000	719	1 000	719	1 000	719	1 000
13.	Хоразм вилояти	25 289	6 250	5 058	1 250	5 058	1 250	5 058	1 250	5 058	1 250	5 058	1 250
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	15 730	4 000	3 146	800	3 146	800	3 146	800	3 146	800	3 146	800
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	9 559	2 250	1 912	450	1 912	450	1 912	450	1 912	450	1 912	450
14.	Тошкент шаҳри	45 926	27 500	9 185	5 500	9 185	5 500	9 185	5 500	9 185	5 500	9 185	5 500
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	31 463	5 000	6 293	1 000	6 293	1 000	6 293	1 000	6 293	1 000	6 293	1 000
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	14 463	22 500	2 893	4 500	2 893	4 500	2 893	4 500	2 893	4 500	2 893	4 500

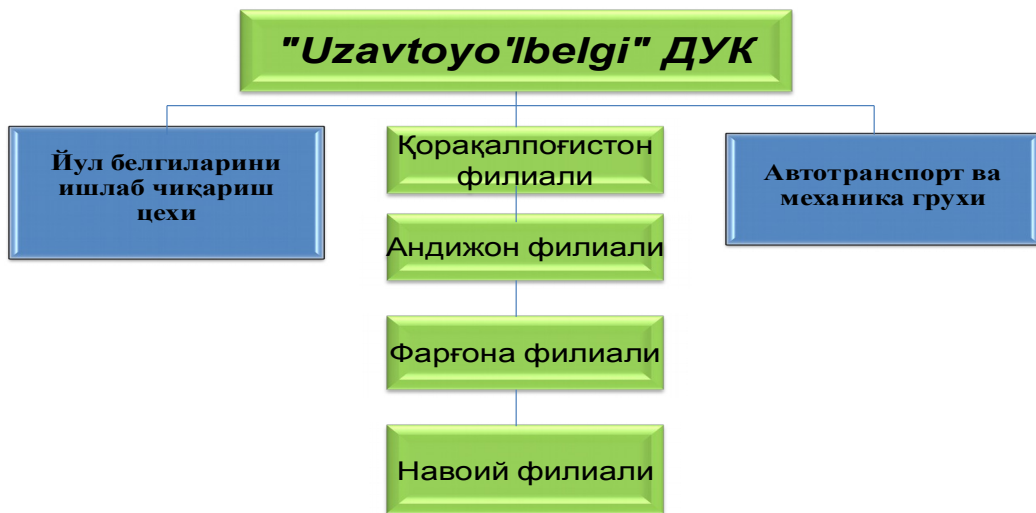
2019 — 2023 йилларда йўл белгиларини ишлаб чиқаришни ва республика автомобиль йўллариغا ўрнатишни, йўл устига чидамли чизиклар тортишни ташкил этиш дастурини молиялаштириш

№	Худудларнинг номи	Жами	Шу жумладан йиллар бўйича				
			2019 й.	2020 й.	2021 й.	2022 й.	2023 й.
	Жами:	382 265	60 564	67 311	75 388	84 435	94 567
	Умумий фойдаланишидаги йўллар	262 659	41 734	46 225	51 772	57 985	64 943
	хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўллариغا, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари	119 606	18 829	21 086	23 616	26 450	29 624

	шундан:						
1.	Қорақолпоғистон республикаси	46 676	10 276	11 509	12 890	14 437	16 169
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	42 099	6 627	7 422	8 313	9 310	10 427
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	23 181	3 649	4 087	4 577	5 126	5 742
2.	Андижон вилояти	17 756	3 840	4 301	4 817	5 395	6 043
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	19 911	3 134	3 510	3 931	4 403	4 932
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	4 486	706	791	886	992	1 111
3.	Бухоро вилояти	20 151	4 204	4 708	5 273	5 906	6 615
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	21 849	3 439	3 852	4 314	4 832	5 412
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	4 857	765	856	959	1 074	1 203
4.	Жиззах вилояти	13 806	2 830	3 170	3 550	3 976	4 454
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	16 829	2 649	2 967	3 323	3 722	4 168
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	1 151	181	203	227	255	285
5.	Қашқадарё вилояти	27 451	5 936	6 648	7 446	8 340	9 340
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	18 990	2 989	3 348	3 750	4 200	4 703
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	18 721	2 947	3 300	3 696	4 140	4 637
6.	Навоий вилояти	21 225	4 645	5 202	5 827	6 526	7 309
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	20 523	3 230	3 618	4 052	4 539	5 083
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	8 986	1 415	1 584	1 774	1 987	2 226
7.	Наманган вилояти	19 287	4 088	4 578	5 128	5 743	6 432
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	19 707	3 102	3 474	3 891	4 358	4 881
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	6 261	985	1 104	1 236	1 385	1 551
8.	Самарқанд вилояти	26 145	5 265	5 897	6 605	7 397	8 285
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	25 220	3 970	4 446	4 980	5 577	6 247
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	8 229	1 295	1 451	1 625	1 820	2 038
9.	Сирдарё вилояти	9 858	1 943	1 656	1 855	2 077	2 326

	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	8 548	1 735	1 426	1 597	1 788	2 003
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	1 310	208	230	258	289	324
10 .	Сурхондарё вилояти	19 993	3 147	3 525	3 948	4 421	4 952
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	18 635	2 933	3 285	3 680	4 121	4 616
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	1 357	214	239	268	300	336
11 .	Тошкент вилояти	30 862	4 858	5 441	6 094	6 825	7 644
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	4 117	648	726	813	911	1 020
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	26 745	4 210	4 715	5 281	5 915	6 624
12 .	Ферганская область	34 486	5 428	6 080	6 809	7 626	8 542
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	29 994	4 721	5 288	5 923	6 633	7 429
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	4 491	707	792	887	993	1 112
13 .	Хоразм вилояти	26 067	4 103	3 252	3 643	4 080	4 569
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	16 236	2 556	2 862	3 206	3 590	4 021
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	9 832	1 548	1 733	1 941	2 174	2 435
11 .	Тошкент шаҳри	50 417	7 936	8 889	9 955	11 150	12 488
	<i>Умумий фойдаланишидаги йўллар</i>	31 902	5 022	5 624	6 299	7 055	7 902
	<i>хўжаликлараро қишлоқ автомобиль йўлларига, шаҳарлар, туман марказлари ва уларни бошқа аҳоли пунктлари</i>	18 515	2 914	3 264	3 656	4 095	4 586

1.4. Корхонанинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот
"Uzavtoyolbelgi" ДУКнинг ташкилий тузилмаси
(схема)



"Uzavtoyolbelgi" ДУКнинг ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси



1.5. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя

Корхона ва унинг тизимидаги ташкилотларда кадрлар сиёсати қуйидаги дастур асосида амалга оширилади, Жумладан:

- **корхонадаги жами штат бирликлари:**- 150, шулардан:

- 102 – Тошкент,

- 12-тадан – Андижон, Нукус, Фарғона,

Навоий

- **иш ўрни:** - Ишчи хизматчилар
 - Ишлаб чиқариш цехи;
 - Транспорт гуруҳи;
 - Филиаллар.

- **ходимлар сони:**- 150, шулардан:
 - 102 – Тошкент;
 - 8 – Фарғона;
 - 6-тадан Андижон ва Нукус;
 - 5 – Навоий.

- **ишчи-хизматчиларнинг ўртача сони ва улар сонининг сўнгги йилларда ўзгариши:**

- 2019 йил 01 январ ҳолатига - 71 ходим

- 2020 йил 01 январ ҳолатига - 87 ходим

- 2020 йил 01 ноябр ҳолатига - 150 ходим

- кадрлар кўнимсизлиги - 2020 йил мобайнида 0,17%

Корхона бўйича кўрсатиладиган хизматларидан олинadиган даромадлар хажмини ошириш, ишлаб чиқариш хажмини кўпайтириш, харажатларни қисқартириш эвазига корхонанинг ишлаб чиқариш ва маъмурий-бошқарув ходимлари иш ҳақларини йил якунига қадар ўртача 1,2-1,3 баробаргача ошириш режалаштирилмоқда.

Иш ҳақи миқдорини ошириш ҳисобига Корхонада мавжуд иш ўринларни молиявий жозибadorлигига эришилиши ва бу билан соҳага малакали ҳамда етарли билим ва салоҳиятга эга бўлган мутахассисларни жалб қилишга эришилади.

Корхонада кадрлар, меҳнат ва ижтимоий масалалар соҳасида қуйидаги:

- Корхона ходимларини танлаш ва ишга жойлаштириш, касбий ўсиш шароитлари, масъулият, рағбатлантириш даражаси ва ижтимоий муҳофаза қилиш тизимларини белгилаш;

- Корхонанинг эҳтиёжларидан келиб чиқиб кадрларни ўқитиш тизимини ташкил этиш;

- Корхонанинг ижтимоий соҳасидаги ўқув юртлари ва муассасаларининг моддий базасини таъминлаш ва ривожлантириш;

- мутахассисларни республика ва хорижий мамлакатлар ўқув муассасалари ва корхоналарида тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини оширишни, шунингдек уларнинг иш ўрганишларини (стажировкаларини) таъминлаш;

- кадрлар сиёсатини самарали олиб бориш;

- Корхонада корпоратив этика қоидаларига риоя қилинишини таъминлаш.

Корхонанинг бошқарув органлари тўғрисида маълумот

№	ФИШ	Ловозими (иш жойи), фаолият кўрсатиш даври	Корхонадаги улуши
I. иштирокчи, мулкдор			
1.	Корхона таъсисчиси	Ўзбекистон Республикаси Транспорт вазирлиги ҳузуридаги Автомобиль йўллари қўмитаси	▪ Ягона таъсисчиси Юридик шахслар – 100 %
III. Ижроия органи			
2.	Акрамов Восидхон Анварович	Директор	Мавжуд эмас

3.	Асатов Шукрулла Шухрат ўғли	Директор ўринбосари	Мавжуд эмас
4.	Узоқов Алишер Зафарович	Бош мухандис	Мавжуд эмас

1.6. Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

2021 йилда корхона маҳсулотининг сифат сертификатлари ва халқаро сертификатлар жорий қилиш кўзда тутилмоқда.

II. Корхонани ислоҳ қилиш

2.1 Истиқболли ривожланиш, стратегия

Корхонанинг истиқболли ривожланиш, стратегия қуйидагилардан иборат:

- йўл устига замонавий, юқори сифатли чизиклар тортиш ишларини ташкил этиш;
- йўл ҳаракати иштирокчиларини йўналиш бўйлаб сифатли навигация билан таъминлайдиган йўл белгилари ва ахборот кўрсаткичларини, шу жумладан чет тиллардаги йўл белгилари ўрнатишни кенгайтириш;
- йўл бўйи ҳудудларини тўлиқ кўкаламзорлаштириш, обод қилиш ва меъморий-ландшафт ишларини олиб бориш;
- янги иш ўринларини яратиш.

2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари

"Uzavtoyolbelgi" ДУК Ўзбекистон Республикасида йўл ҳаракати хавфсизлигини таъминлаш концепцияси доирасида йўл инфратузилмасини такомиллаштиришнинг қуйидаги асосий йўналишларда босқичма босқич амалага оширади.

биринчи — йўл устига чизиклар тортишда, йўловчилар ўтиш жойларини, автомобиль йўллари кесишадиган ва туташадиган жойларни, автомобилларнинг қисқа муддат тўхтаб туриш ва тўхташ жойларини қуришда инновацион ишланмаларни ҳамда нур қайтарувчи материалларни қўллаш асосида йўл ҳаракати иштирокчилари хавфсизлигини таъминлаш;

иккинчи — йўл ҳаракати иштирокчиларини йўналиш бўйлаб сифатли навигация билан таъминлайдиган йўл белгилари ва ахборот кўрсаткичларини, шу жумладан чет тиллардаги йўл белгилари ва ахборот кўрсаткичларини етарли миқдорда ўрнатиш орқали «гапирадиган йўл» принципи бўйича йўл ҳаракати иштирокчиларининг хабардорлигини ошириш;

учинчи — автомобиль йўллари фойдаланувчиларига юқори даражада қулайлик яратиш учун зарур шарт-шароитлар яратиш, йўл бўйи ҳудудларини тўлиқ кўкаламзорлаштириш, обод қилиш ва меъморий-ландшафт лойиҳасини тузиш, мазкур ҳудудларда инфратузилма объектларини оқилона қуриш ҳисобига транспорт воситаларининг экологияга салбий таъсирини камайтириш;

тўртинчи — ахборот-коммуникация технологияларини, техник воситалар ва дастурий маҳсулотларни автомобиль йўлларини қуриш, тўғрилаш ва улардан фойдаланиш жараёнига кенг жорий этиш;

бешинчи — йўлларни таъмирлаш ишлари сифатини ошириш ва худудларни обод қилиш, шунингдек, тартибга солишнинг техник воситаларига қўйилган замон талабларига жавоб берадиган, шунингдек, республика худудларининг табиий-иқлим шароитларига мослаштирилган замонавий чидамли материаллардан, бутловчи, таркибий қисмлардан фойдаланиш ҳисобига автомобиль йўлларида фойдаланишда харажатларни камайтириш.

2.3 Ислоҳ қилишнинг 2021 йил учун режаси

Айни пайтда, Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарорига мувофиқ, мулкдорлар синфини шакллантириш учун қулай шароитлар яратилди, тегишли институционал тузилмалар шакллантирилди ва тижорат банкларининг кредит ресурслари кичик ва хусусий тадбиркорлик фаолияти соҳасида кенг жалб қилинди.

Корхонанинг ислоҳ қилишнинг мақсади - 2021 йилда жалб қилинган кредит маблағлари ҳисобига компания қурилиш материалларини сотиб олиш режалаштирилмоқда.

«UZAVTOYO'LBELGI» ДУКнинг бугунги кунда асосий фаолият йўналиши, юқорида айтиб ўтилганидек, Тошкент шаҳри ва унга қўшни вилоятлар аҳолисига йўлларни лойиҳалаш хизматларини кўрсатишдир.

Бизнес режанинг моҳияти шундан иборатки, Корхона йўлларни лойиҳалаш хизматларини кўрсатиш бўйича ташкилий ишлар учун қарз маблағлари ҳисобидан капитал таъмирлаш орқали йўлларни лойиҳалаш хизматлари саноатининг ривожланишига ўз ҳиссасини қўшади, янги иш ўринлари яратади ва ушбу фаолиятдан фойда олади.

III. Бозор ва маркетинг режаси

3.1. Бозор таҳлили

Ушбу Бизнес режани амалга ошириш жараёнида Корхона Ўзбекистон Республикасининг амалдаги қонунчилиги, Қарорлари ва бошқа меъёрий ҳужжатлар орқали амалга оширади.

Бозор, маркетинг тадқиқотлари ва тадбиркорларнинг илғор тажрибалари шуни кўрсатдики, ҳар қандай ишни ташкил қилишда доимо бозор конъюнктурасини ўрганиш керак. Ушбу лойиҳа қуйидаги тадбирларни амалга оширишни кўзда тутади:

- республика аҳолиси бевосита тўғридан-тўғри йўл харакати иштирокчилари бўлишини ҳисобга олиб, аҳолини қониқтирадиган халқаро стандартларига жавоб берадиган йўл белгилари билан автомобиль йўлларини жихозлаш орқали ҳаракат хавфсизлигини таъминлашга ёрдам бериш;

- бундай фаолиятни ташкил қилишда кўрсатилаётган хизматларнинг тузилишини, мижозларнинг қондирилмаган талабини синчковлик билан ўрганиш, истеъмолчиларнинг ушбу хизмат турига бўлган эҳтиёжларини аниқлаштириш учун маҳаллий намунавий сўровларни ўтказиш керак.

Корхона томонидан ишлаб чиқарилаётган йўл белгилари доимий талабга эга.

**3.2. Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби
2019 йил якуни бўйича корxonанинг маҳсулот (хизмат)нинг асосий
истеъмолчилари, таркиби**

ПКМ-584 2019

Вилоят ва Хокимиятлар	Режа	Сумма	Берилган белгилар	Сумма
Қорақолпоғистон Республикаси	8 075	6 627 000 000	683	320 971 380
Қорақолпоғистон Республикаси	4 519	3 649 000 000	3 802	1 484 291 542
Андижон вилояти	3 845	3 134 000 000	1 114	549 126 120
Андижон вилояти МЭМБ	815	706 000 000	825	327 656 640
Бухоро вилояти	4 152	3 439 000 000	2 667	1 280 791 463
Бухоро вилояти МЭМБ	842	765 000 000	878	354 586 560
Жиззах вилояти	3 209	2 649 000 000	415	196 492 500
Жиззах вилояти МЭМБ	118	181 000 000	317	121 742 860
Қашқадарё вилояти	3 512	2 989 000 000	403	221 773 988
Қашқадарё вилояти МЭМБ	3 690	2 947 000 000	1 623	640 294 372
Навоий вилояти	3 963	3 230 000 000	5 484	2 326 808 444
Навоий вилояти МЭМБ	1 711	1 415 000 000	1 711	678 669 870
Наманган вилояти	3 774	3 102 000 000	417	191 513 840
Қамчиқавтойўл			373	188 139 564
Наманган вилояти МЭМБ	1 128	985 000 000	1 065	419 215 452
Самарқанд вилояти	4 643	3 970 000 000	561	259 090 177
Самарқанд вилояти МЭМБ	1 475	1 295 000 000	0	0
Сирдарё вилояти	2 096	1 735 000 000	176	124 283 510
Сирдарё вилояти МЭМБ	201	208 000 000	264	104 450 040
Сурхандарё вилояти	3 582	2 933 000 000	1 559	952 391 394
Сурхандарё вилояти МЭМБ	183	214 000 000	0	0
Тошкент вилояти	450	648 000 000	3 454	2 872 400 099
Тошкент вилояти МЭМБ	5 244	4 210 000 000	2 022	1 248 348 836
Фаргона вилояти	5 672	4 721 000 000	2 079	1 020 932 420
Фаргона вилояти МЭМБ	719	707 000 000	110	42 951 000
Хоразм вилояти	3 146	2 556 000 000	935	916 515 842
Хоразм вилояти МЭМБ	1 912	1 548 000 000	2 442	1 138 658 123
Тошкент шаҳари	9 186	7 936 000 000	8 552	3 524 421 592
ЖАМИ:	81 862	68 499 000 000	43 931	21 506 517 626

2020 йил 9 ой якуни бўйича корхонанинг маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

ПКМ-584 2020 йил бўйича 9 ойлик бўйича маълумотнома

Вилоят ва Хокимиятлар	Режа	Сумма	Берилган белгилар	Сумма
Қорақолпоғистон Республикаси	8 075	7 422 000 000	1 678	676 303 358
Қорақолпоғистон Республикаси	4 519	4 087 000 000	1 400	521 104 733
Андижон вилояти	3 845	3 510 000 000	98	81 213 978
Андижон вилояти МЭМБ	815	791 000 000	0	0
Бухоро вилояти	4 152	3 852 000 000	929	458 968 864
Бухоро вилояти МЭМБ	842	856 000 000	245	88 036 698
Жиззах вилояти	3 209	2 967 000 000	397	249 881 223
Жиззах вилояти МЭМБ	118	203 000 000	0	0
Қашқадарё вилояти	3 512	3 348 000 000	233	99 910 338
Қашқадарё вилояти МЭМБ	3 690	3 300 000 000	0	0
Навоий вилояти	3 963	3 618 000 000	2 961	1 034 383 823
Навоий вилояти МЭМБ	1 711	1 584 000 000	1 711	652 183 400
Наманган вилояти	3 774	3 474 000 000	676	304 839 483
Қамчиқавтойўл			76	58 076 986
Наманган вилояти МЭМБ	1 128	1 104 000 000	619	261 397 070
Самарқанд вилояти	4 643	4 446 000 000	594	297 193 523
Самарқанд вилояти МЭМБ	1 475	1 451 000 000	30	11 091 750
Сирдарё вилояти	2 096	1 426 000 000	506	409 781 486
Сирдарё вилояти МЭМБ	201	230 000 000	0	0
Сурхандарё вилояти	3 582	3 285 000 000	564	264 842 815
Сурхандарё вилояти МЭМБ	183	239 000 000	0	0
Тошкент вилояти	450	726 000 000	3 619	2 504 271 243
Тошкент вилояти МЭМБ	5 244	4 715 000 000	200	83 754 500
Фаргона вилояти	5 672	5 288 000 000	3 310	1 682 345 072
Фаргона вилояти МЭМБ	719	792 000 000	100	37 027 700
Хоразм вилояти	3 146	2 862 000 000	0	0
Хоразм вилояти МЭМБ	1 912	1 733 000 000	771	339 357 410
Тошкент шаҳари	9 186	8 888 000 000	5 669	2 345 047 795
ЖАМИ:	81 862	76 197 000 000	26 386	12 461 013 244

Рақобатдош корхоналарнинг асосий кўрсаткичларининг қиёсий хусусиятлари қуйидаги жадвалда келтирилган.

Корхона кўрсаткичларининг қиёсий таҳлили

Сифатли хусусиятлар	«UZAVTOYO'LBELGI» ДУК	Мавжуд корхона турлари
Хизмат	Мижозларга индивидуаль ёндашув юқорилиги	Ўрта, паст
Хизматлар учун нарх	Ўрта, кенг катламли мижозлар мавжудлиги	Ўрта, юқори
Соха бўйича кўшимча хизмат кўрсатиш	Кенг	Кичик
Жойлашган манзили	Қулай	Ўрта қулайлик
Хизмат ва афзалликлар	Юқори даражада	Ўрта даражада
Мижозларга муносабат	Аъло, муайян турдаги имтиёзлар доимий мижозларга тақдим этилади	Ўрта, кўпинча мижозларнинг маълум бир тоифасига мўлжалланган

3.4. *Маркетинг режаси*

Шундай қилиб, ушбу Бизнес режанинг энг яхши сифат кўрсаткичларига эга эканлигини кўриш мумкин.

Вилоятларда корхона фаолияти ўхшаш даражадаги бундай ташкилотлар мавжуд эмаслиги ва корхонага йўналтириладиган жой деярли эркин бўлгани сабабли, жиддий рақобат кутилмайди.

Тошкент вилоятида ўхшаш рақобатчилар - ўхшаш турдаги муассасалар мавжуд, аммо улар маълумотлар марказидан узоқда жойлашган.

IV. **SWOT-таҳлили**

Корхона бизнес режада фаолият турлари ва бозордаги умумий вазиятни аниқ баҳолаш учун SWOT таҳлилини ўтказдик. Бунда, корхонанинг кучли ва заиф томонларини, шунингдек, унинг бевосита атроф-муҳитидан (ташқи муҳитдан) келиб чиқадиган имконият ва таҳдидларни аниқланди. Бу мавжуд бўлган барча маълумотларни тизимлаштиришга ва корхонанинг афзалликлари ва камчиликларини аниқроқ тушунишга ва ривожланишнинг энг яхши йўлини танлашга, хавф-хатарлардан қочишга ҳамда мавжуд ресурслардан энг

самаралисидан фойдаланишга имкон беради.

SWOT таҳлилини қуйидаги жадвал орқали кўриш мумкин.

	Кучли томонлар (Strengths - ташкилотнинг авзалликлари)	Кучсиз томонлар (Weaknesses - ташкилотнинг камчиликлари)
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Квалификацияланган ходимлар 2. Икки томонлама сифат назорати 3. Ходимлар ишида узликсизлик (ходимларни кам алмашиши) 4. Харажатларни пастлиги 5. Молиявий барқорорлиги 	<ol style="list-style-type: none"> 1. бошқарув қарорларини қабул қилишнинг коллегиял принципи асосида ишлаши
Имкониятлар (Opportunities – ташқи мухит таъсири) 1. барқарор талаб	- бозорда юқори сифат хизматлар (товарлар)ни таклиф қилувчи корхона сифатида намоён этганлиги - малакали кадрлар ва ходимларнинг узлуксизлиги корхонани бозорда етакчига айланишига имкон беради.	- Корхона бозорда узининг аниқ сегментлари мавжуд эмаслиги
Хатарлар (Threats) 1. Бозорда рақобатни риважланганлиги 2. рақобатчилар маҳсулотларни арзонроқ нархларда таклиф қилишлари мумкинлиги	- малакали кадрлар корхонада мавжудлиги рақобатга дош беришга имкон беради - товарлар турини кенгайтириш, энг юқори талабларга жавоб берадиган ишлаб чиқаришни амалга ошириш даражаси ва самарадорлигини оширишга олиб келади	

SWOT -таҳлил бўйича хулосалар

Ривожланган рақобат шароитида корхона ўз ўрнини бозорда янада ишончли бизнесини ривожлантириш мумкин. Ушбу бозорда катта тажриба ва тўғри маркетинг стратегиясидан фойдаланган ҳолда, Корхона рақобатдошлик омилларини рақобатдош устунликларга айлантириши ва бозор улушини ошириши мумкин. Бозорнинг ўсиши сотилган маҳсулот ҳажмини ва шунга мос равишда фойдани кўпайтиришга имкон беради.

V.Энергоресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

Корхона томонидан йўл белгилари ва йўлдаги тўсиқлар тақдим қилинаётган товарларни таннархини пасайтириш ва унинг молиявий барқорорлигини таъминлашда фаолият давомида фойдаланилаётган электр энергияси харажатларини қисқартириш жуда муҳим аҳамиятга эга.

Ҳозирги кунда Корхонада электр энергиясини иқтисод қилишнинг бир қатор самарали усулларидан фойдаланилади. Булар қаторига қуйидагиларни киритиш мумкин:

- фаолиятда ишлатилаётган ускуналарни модернизация қилиш;
- энергия тежовчи технологиялардан фойдаланиш;
- электр энергиясини қабул қилувчи ва тақсимловчи тизимда йўқотишларни камайтириш
- частоталарни ўзгартириш приборларидан фойдаланган ҳолда ускунани ишлаш режимини автоматик сошлаб туриш в.х.к.

Ўтган йиллар тажрибаси ва соҳа мутахассисларини фикрларини ўрганган ва ҳисоб-китобларига таянган ҳолда ишлаб йўл белгиларини ишлаб чиқиш учун сарфланадиган электр энергия харажатларини қисқартириш бўйича 2021 йил учун чора-тадбирлар режаси ишлаб чиқилган.

VI. Кўрсаткичлар

6.1. Ишлаб чиқариш режаси

6.1.1. Хомашё захираси

Корхонамизнинг фаолияти этиб металл корпусли, юқориинтенсив (нур қайтарувчи) йўл белгиларини ишлаб чиқариш, автомобиль йўлларида узок муддатларга чидамли ётиқ йўл белгиларини ўтказиш (йўл чизиқларини чизиш) ва бошқа йўл ҳаракати ҳавфсизлигини таъминлашда фойдаланиладиган техник воситаларни ишлаб чиқариш белгиланган. Бу ишларни амалга ошириш учун қуйидаги хом-ашёлардан фойдаланилади:

1. йўл белгиларини ишлаб чиқариш учун:
 - а) рухланган металл лист;
 - б) юқориинтенсив (нур қайтарувчи плёнка);
 - в) қуюшқоклиги юқори бўёқлар.
2. ётиқ йўл белгиларини ўтказиш учун:
 - а) акрил ва сув асосидаги бўёқлар;
 - б) термопласт ва совуқпласт;
 - в) нур қайтаришга мос ишлаб чиқилган шиша тўпчалари (стеклошарики).

6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари

«Uzavtoyot Belgii» ДУК халқаро стандарт талабларига мос бўлган “O’zDST 3283-2019” (“O’zDST 3283-2017”) давлат стандартларида белгиланган параметрларга ҳамда 2018 йил сентябрида “Avtomobil transportida standartlar” МЧЖ томонидан ишлаб чиқилиб, бошқа манфаатдор ташкилотлар билан келишилган “Ташкилот стандарти” техник шартга риоя қилган ҳолда “Йўл белгилари”ни ишлаб чиқаради. Ўзбекистон Республикаси

Президентининг 2017 йил 11 июлдаги ПҚ-3127-сонли қарори ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 2 октябрдаги 784–сонли қарорлари асосида халқаро ва давлат аҳамиятига молик йўллар учун 900 мм, бошқа йўллар учун 700 мм ўлчамдаги металл корпусли ва юқориинтенсив (нур қайтарувчи) қопламали йўл белгиларини ишлаб чиқариш белгиланган.

Юқорида қайд этилган давлат стандартига асосан “Йўл белгилари” учбурчак, тўртбурчак ва думалоқ шаклда ишлаб чиқарилади. Қайд этилган қарорлар асосида йўл белгиларининг ўлчовлари ўрнатиладиган йўлнинг таснифига қараб белгиланади.

6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 26 июлдаги 584-сонли қарорида келтирилган илова асосида корхонанинг йўл белгиларини ишлаб чиқариш бўйича 2019-2023 йилларга ҳар бир йилига 81 862 дона режалаштирилган. Корхона ишлаб чиқариш қуввати: Бугунги кунда ўрта ҳисобда, бир сменали кунда 200-300 донагача йўл белгилари ишлаб чиқарилмоқда. Иш режимини 2 сменада ташкил қилган ҳолда 500 донадан ортиқ йўл белгиларини ишлаб чиқариш мумкин.

2019 йили 54 473 дона йўл белгилари ишлаб чиқарилиб, 43 931 донаси буюртмачиларга етказиб берилган.

2020 йилнинг 10 ойи давомида эса 30 858 дона йўл белгилари буюртмачиларга етказиб берилди.

«Uzavtoyot'ibelgi» ДУК томонидан 2019 йил давомида 2 минг км.га яқин йўл чизиқларини чизиш ишлари амалга оширилган.

2020 йилнинг 10 ойи давомида эса 1 150 км. йўл чизиқларини чизиш ишлари амалга оширилди.

6.2. Молиявий режа

6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар таҳлили

Кўрсаткичларнинг номи	Код сатри	2019 йил якунлари	
		Даромад (фойда)	Харажат (зарар)
1	2	5	6
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	010	24 535 381	x
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннархи	020	x	19 119 500
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр. 010 – 020)	030	5 415 881	0
Давр харажатлари, жами (сатр. 050 + 060 + 070 + 080), шу жумладан:	040	x	4 690 244
Сотиш харажатлари	050	x	352
Маъмурий харажатлар	060	x	2 403 647
Бошқа операцион харажатлар	070	x	2 286 245
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	080	x	
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	090		x
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари) (сатр. 030 – 040 + 090)	100	725 637	0
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр. 120 + 130 + 140 + 150 + 160), шу жумладан:	110	58 827	x
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120		x
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130		x
Молиявий ижарадан даромадлар	140		x
Валюта курси фарқидан даромадлар	150		x
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160	58 827	x
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр. 180 + 190 + 200 + 210), шу жумладан:	170	x	0
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180		
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190	x	
Валюта курси фарқидан зарарлар	200	x	
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210	x	
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр. 100 + 110 – 170)	220	784 464	0
Фавкулддаги фойда ва зарарлар	230		
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) (сатр. 220 +/- 230)	240	784 464	0
Фойда солиғи	250	x	112 799
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	x	
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари) (сатр. 240 – 250 – 260)	270	671 665	0

Корхонанинг дебитор қарздорлиги 2020 йилнинг 9 ой якуни бўйича 10 933 400 минг сўмни ташкил этган, 2020 йилнинг якуни бўйича дебитор қарздорликни 30 фоизгача, 2021 йилда 50 фоизгача камайтириш кўзда тутилмоқда. Кредиторлик қарздорлиги 2020 йилнинг 9 ой якуни бўйича 3 578 800 минг сўмни ташкил этган. 2020 йилнинг якуни бўйича кредитор қарздорликни 30 фоизгача, 2021 йилда 50 фоизгача камайтириш кўзда тутилмоқда.

Жаҳон миқёсида коронавирус инфекцияси тарқалишига қарши курашишда, шу жумладан инсонларнинг ҳаракатланишига чекловлар киритиш ва корхоналар фаолиятини тўхтатиш чоралар кўрилди.

Бу эса энг йирик иқтисодийга эга мамлакатларда ишлаб чиқариш ва истеъмол ҳажмларининг кескин қисқариши, глобал ишлаб чиқариш занжирлари ва савдо алоқаларининг издан чиқиши, дунё молия бозорларида хом-ашё товарлари нархининг пасайиши ва конъюктуранинг ёмонлашувини келтириб чиқарди.

Глобал иқтисодий тизимнинг бир қисми бўлган Ўзбекистон иқтисодийига ҳам мазкур омиллар таъсир қилди.

Корхонанинг соф фойдаси бутун жаҳонда кузатилаётган COVID-19 вируси пандемия муносабати билан корхонанинг доимий истеъмолчиларида вужудга келган молиявий муаммолар туфайли 2020 йилнинг 9 ой якуни бўйича - 1 742 140 минг сўм зарарни ташкил этган, 2020 йилнинг якуни бўйича 50 450 минг сўм соф фойда, 2021 йилда эса 350 165 минг сўм соф фойда билан чиқиш кўзда тутилмоқда.

6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

“Uzavtoyolbelgi” ДУКнинг 2021 йил учун молиявий-иқтисодий сметаси (бюджети) РЕЖАСИ

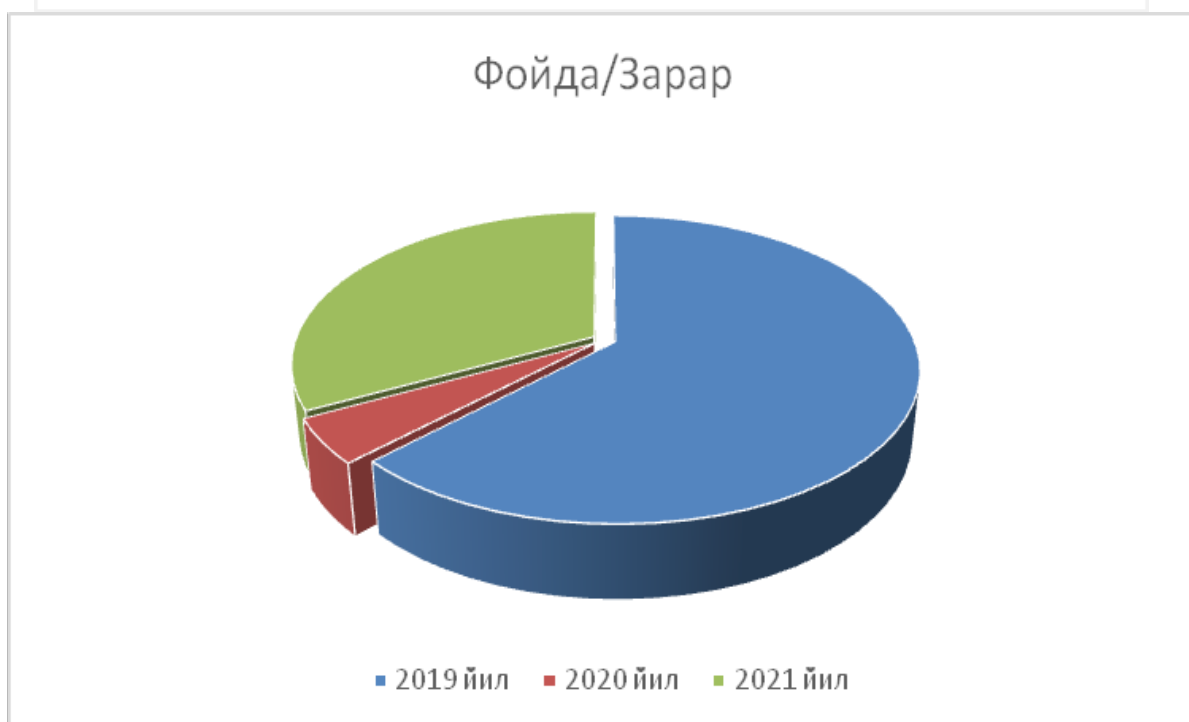
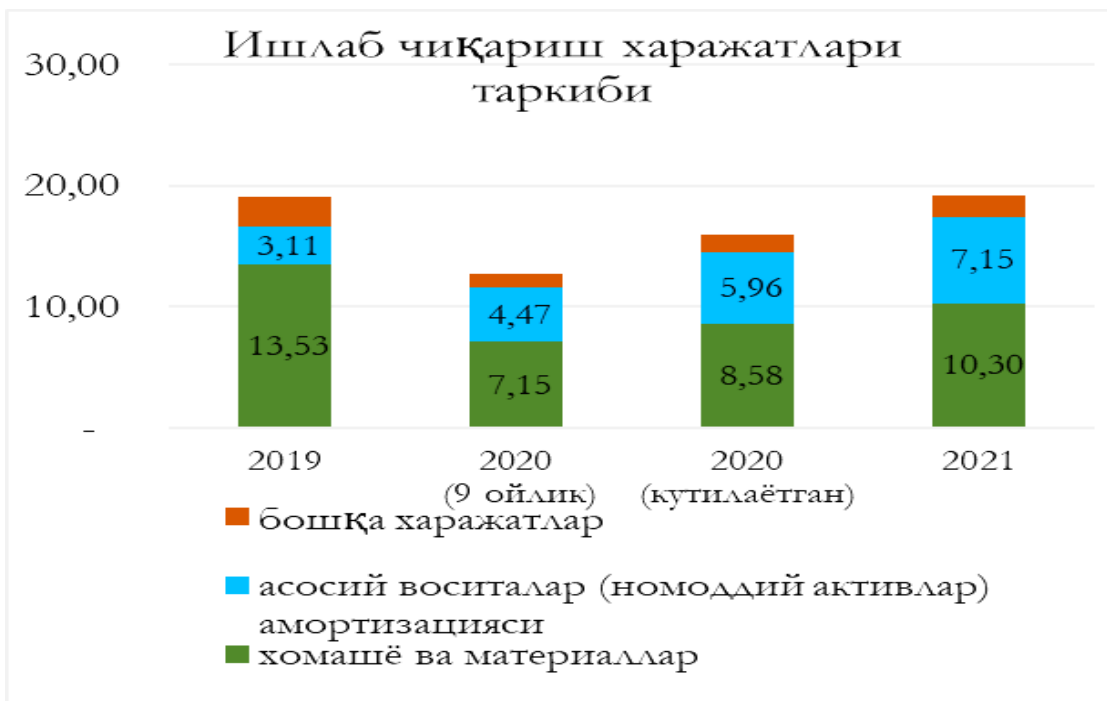
млн.сўм

№	Кўрсаткичлар	2019й.	2020й. 9 ойлик (факт)	2020й (кутила- ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1- чорак	2- чорак	3- чорак	4-чорак
1.	Жами даромад (эгри солиқларсиз), шум жумладан:	24594,20	14551,60	19402,1	23282,52	3880,42	1,20	5820,63	5820,63	5820,63	5820,63
	соф тушум	24535,4	14517,2	19356,3	23227,56	3871,26	1,20	5806,89	5806,89	5806,89	5806,89
	бошқа даромадлар	58,8	34,4	45,8	54,96	9,16	1,20	13,74	13,74	13,74	13,74
2.	Ишлаб чиқариш таннари	19119,50	12700,86	16934,5	20321,4	3386,9	1,20	5080,35	5080,35	5080,35	5080,35
	хомашё ва материаллар	13525,71	7151,9	8582,3	10298,76	1716,46	1,20	429,1	429,1	429,1	429,1
	энергия ресурслари	62,70	38,5	51,3	61,56	10,26	1,20	15,39	15,39	15,39	15,39
	Ишчи-ходимлар иш ҳақи	809,91	539,5	719,3	863,16	143,86	1,20	215,79	215,79	215,79	215,79
	ижтимоий сугурта харажати	121,49	80,92	107,9	129,48	21,58	1,20	32,37	32,37	32,37	32,37
	асосий воситалар	3105,24	4467,6	5956,8	7148,16	1191,36	1,20	1787,04	1787,04	1787,04	1787,04

	(номоддий активлар) амортизацияси										
	бошиқа харажатлар	1494,45	422,44	563,3	675,96	112,66	1,20	168,99	168,99	168,99	168,99
3.	Давр харажатлари	4690,20	3592,88	4790,5	5748,6	958,1	1,20	1437,15	1437,15	1437,15	1437,15
	сотиши харажатлари	0,31		0,41	0,49	0,08	1,20	0,1225	0,1225	0,1225	0,1225
	маъмурий харажатлар	2403,65	634,38	845,84	1015,0	169,16	1,20	253,75	253,75	253,75	253,75
	бошиқа операцион харажатлар, шу жумладан:	2286,24	2958,5	3944,6	4733,52	788,92	1,20	1183,4	1183,4	1183,4	1183,4
4.	Молиявий фаолият бўйича харажатлар	784,5	-1742,14	58,1	402,7	344,65	797,5	100,65	100,65	100,65	100,65
	Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)	784,5	-1742,14	58,1	402,7	344,65	797,5	100,65	100,65	100,65	100,65
5.	Фойда солиғи	112,8	0	7,6	52,5	44,95	104,0	13,1	13,1	13,1	13,1
6.	Соф фойда/зарар	671,7	-1742,14	50,5	350,2	299,7	693,5	87,55	87,55	87,55	87,55
7.	Дебиторлик	7449,4	10933,4	14577,9	17493,48	8746,74	-0,50	4373,37	4373,37	4373,37	4373,37
8.	Кредиторлик	4586	3578,8	4771,7	5726,04	2863,02	-0,50	1431,51	1431,51	1431,51	1431,51

Даромадлар тиркибида харажатлар улуши, (млрд сўм)





Соф фойдани тақсимаш

млн. сўм

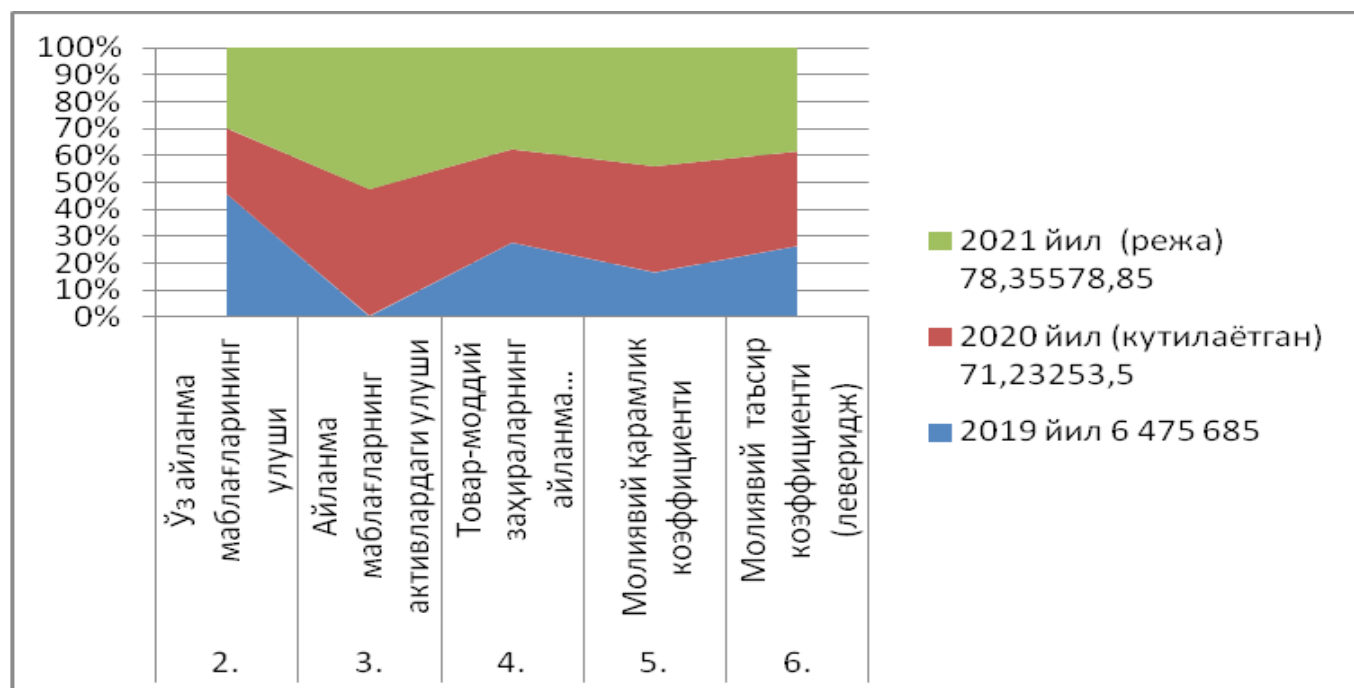
№	Йўналишлар	Улуши, %	2019й. якуни	2020й. якуни (кутила- ётган)	2021й. якуни (режа)	шу жумладан,		
						1-чорак	2-чорак	3-чорак
	Соф фойда	100%	671,7	50,5	350,2	0	0	0
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан	100%	671,7	50,5	350,2	0	0	0
	давлат улушига	100%	671,7	50,5	350,2	0	0	0

6.2.3 Молиявий барқарорлик, ликвидлик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки

Молиявий барқарорлик, ликвидлик ва тўлов қобилияти (GAP таҳлили)

Кўрсаткичлар	Формула	Тавсиф	2019 й	Хулоса
1. Ўз айланма маблағлари миқдори	IFRS: COC(working capital)=Current Assets-Current Liabilities сатрлар бўйича: Жорий активлар(390)- Жорий мажбуриятлар(600)	Агар 1. COC<0 - ташкилот молиявий жиҳатдан муваффақиятсиз (қарзларни қоплаш учун қарзлар етарли эмас) 2. COC > 0 - барқарор молиявий аҳвол	6 475 685	<i>Stable</i>
2. Ўз айланма маблағларининг улуши	Working capital/Inventories стардар бўйича: COC (Жорий активлар(390)- Жорий мажбуриятлар(600))/ Захиралар(140)	Инвентаризация қийматининг ўз айланма активлари билан қопланадиган қисмини тавсифлайди. Анъанага кўра бу савдо корхоналарининг молиявий ҳолатини таҳлил қилишда катта аҳамиятга эга; индикаторнинг тавсия этилган пастки чегараси бу ҳолда 50% ни ташкил қилади. Молиявий барқарорлик учун зарур бўлган COC мавжудлигини кўрсатади.	214,8%	<i>Stable</i>
3. Айланма маблағларнинг активлардаги улуши	Current Assets/Assets сатрлар бўйича: Жорий активлар (390)/Активлар(400)	Баланснинг ликвидлигини кўрсатади, баланс қанча ликвид активларга эга эканлиги	20,1%	<i>Stable</i>
4. Товар-моддий захираларнинг айланма активлардаги улуши	Inventories/Working Capital сатрлар бўйича: Захиралар (140)/COC(Жорий активлар(390)-Жорий мажбуриятлар(600))	Ушбу кўрсаткичда қандай захиралар соф айланма маблағлар билан қопланганлигини ва қанча муддатли молиялаштириш жалб қилинганлигини кўрсатади Агар ≤ 100% - барқарор қиймат	47%	<i>Stable</i>
5. Молиявий қарамлик коэффициент	Total Debt/Total Assets сатр бўйича: Мажбуриятлар (770)/Активлар(400)	Мажбуриятлар активларнинг тахминан 60% дан ошмаслиги керак.	8%	<i>Stable</i>
6. Молиявий таъсир коэффициент (леверидж)	Total Debt/Equity сатрлар бўйича: Мажбуриятлар(770)/Хусусий капитал(480)	Агар Леверидж жуда юқори бўлса - молиявий вазият хавфли, чунки қўшимча кредитларни жалб қилиш қийин бўлади. Агар Леверидж жуда паст бўлса, корхона ўз капиталига жуда жуда самарали бўлади.	9%	<i>Stable</i>

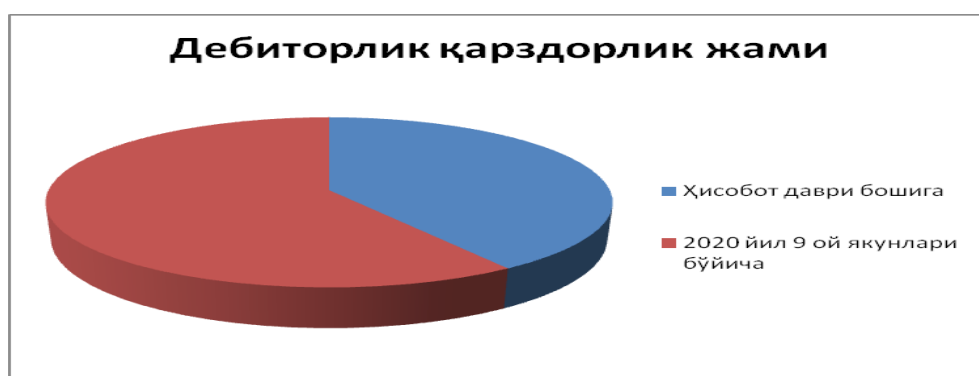
№	Кўрсаткичлар номи	2019 йил	2020 йил (кутилаётган)	2021 йил (режа)
1.	Ўз айланма маблағлари миқдори	6 475 685	7 123 253,5	7 835 578,85
2.	Ўз айланма маблағларининг улуши	214,8%	115%	139%
3.	Айланма маблағларнинг активлардаги улуши	20,1%	25,3	27,9
4.	Товар-моддий захираларнинг айланма активлардаги улуши	47%	59%	63,4 %
5.	Молиявий қарамлик коэффиценти	8%	19%	21%
6.	Молиявий таъсир коэффиценти (леверидж)	9%	12%	13%



Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

млн.сўм

№	Кўрсаткичлар	Ҳисобот даври бошига	2020 йил 9 ой якунлари бўйича
1.	Дебиторлик қарздорлик жами	7 449 433	10 933 400
2.	Кредиторлики қарздорлик жами	4 586 058	3 578 800



	умумий хажмидаги инновацион махсулотнинг улуши								
8.	Корхонанинг умумий харажатларидаги инновацион харажатлари улуши	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Ходимларни ўқитиш харажатлари, бир нафар ходим ҳисобида	5,00	1,00	5,00	1,00	5,00	1,00	5,00	1,00
10	Ходимлар кўнимсизлиги коэффициенти	10,00	1,00	10,00	1,00	10,00	1,00	10,00	1,00
11	Экспорт параметрларининг бажарилиши (фоизда)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Жами	100,00		100,00		100,00		100,00	

VIII. Бизнес рискларни (таваккалчиликларни) бошқариш

Технологик (ишлаб чиқариш) rischi

Бизнес режага мувофиқ технологик (ишлаб чиқариш) риск қуйидаги сабабларга кўра аҳамиятсиз деб ҳисобланади:

- ишлаб чиқариш жараёнининг моҳияти содда ва ишончли;
- ижара хизматларини кўрсатиш технологияси яхши ривожланган ва амалга ошириш осонлиги.

Талаб етишмаслиги ёки пасайиши rischi

Ушбу турдаги рискни эътиборсиз қолдириш мумкин, чунки тақдим этилаётган хизматлар (товарлар) истеъмол қобилиятини йўқотиши мумкин эмас.

Бундай рискнинг йўқлиги маркетинг тадқиқотлари билан тасдиқланган.

Тўловни тўламаслик risk

Тўловни тўламаслик риск деярли йўқ, чунки барча хизматлар (товарлар) тўлов асосида амалга оширилади.

Экологик risk

Хавфнинг ушбу тури хизмат кўрсатиш жараёнида ҳисобга олинади ва Ўзбекистон Республикаси экология ва атроф муҳитни муҳофаза қилиш давлат қўмитасининг Тошкент шаҳар бошқармаси билан келишилади.

Ушбу рисклар куйидаги омиллар туфайли минималлаштирилади:

- ишлаб чиқариш фаолияти хизматлар кўрсатиш учун барча зарур шароитлар яратилган ишлаб чиқариш майдончасида амалга оширилади;
- инвестиция дастурининг ҳар бир бўлими учун лойиҳалашдан олдин батафсил тадқиқотлар ўтказилади;
- ишлаб чиқилган дастурни амалга ошириш учун ходимлар малакали мутахассислар билан тўлдирилади.

IX. Экология ва атроф муҳитга таъсири

Ўзбекистон Республикаси Президентининг «2017 — 2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясини «Илм, маърифат ва рақамли иқтисодиётни ривожлантириш йили»да амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида» 2020 йил 2 мартдаги ПФ-5953-сон [Фармони](#), [Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси «Атроф-муҳитга таъсирни баҳолаш механизмини янада такомиллаштириш тўғрисида»](#) 2020 йил 7 сентябрдаги ВМҚ-541 сонли Қарорида атроф муҳитга таъсирни баҳолаш юзасидан давлат экологик экспертизасини ўтказиш, атроф муҳитни муҳофаза қилиш ва табиий ресурслардан оқилона фойдаланишга ва корхона томонидан экология ва атроф муҳитни муҳофаза қилиш бўйича ишлаб чиқилган чора-тадбирларда куйидаги ишлар амалга ошириш кўзда тутилган:

экологик жиҳатдан энг кам хавф туғдирувчи материаллардан, маҳсулотлардан, ишлаб чиқариш объектлари ва бошқа объектлардан устувор даражада фойдаланиш;

чиқиндилар билан боғлиқ ишларни амалга оширишнинг экологик хавфсиз тизимини такомиллаштириш;

X.Иловалар

14.6 Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) ҳажми

14.7 Инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режа-жадвали

14.8 Кутилаётган бухгалтерия баланси (чораклар кесимида)

14.9 Кутилаётган молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (ўсиб боровчи тартибда чораклар кесимида)

14.10 Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари